

**ПОЛИТИКА**

Москва

**УТВЕРЖДЕНА**


Приказом от 03.04.2013 № 25

**Об основных принципах  
деятельности в области снабжения****1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

- 1.1. Настоящая Политика устанавливает основные принципы и положения деятельности ООО «ЕвразХолдинг» (далее - Общество) в области снабжения, распространяющиеся на все предприятия, в отношении которых Общество осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа (далее – управляемые предприятия).
- 1.2. Основной целью снабжения является приобретение и своевременная поставка необходимых товарно-материальных ценностей (далее – ТМЦ) и услуг надлежащего качества по минимальной цене.
- 1.3. Совместно с производственными подразделениями управляемых предприятий подразделение директора по снабжению Общества и Дирекции/Управления по снабжению управляемых предприятий определяют оптимальные технологии, продукцию и поставщиков для удовлетворения потребностей управляемых предприятий в ТМЦ с целью постоянного снижения себестоимости производства.
- 1.4. Путем постоянного совершенствования бизнес-процессов и изучения лучших мировых практик, Общество стремится достигнуть минимальной совокупной стоимости владения материально-техническими ресурсами и минимизировать стоимость потребляемых услуг.
- 1.5. Для достижения поставленных целей Общество считает приоритетным направлением развитие навыков и способностей бизнес лидеров и специалистов, ответственных за каждый участок снабжения на производстве и непосредственно в службах снабжения.

**2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СНАБЖЕНИЮ**

- 2.1. Принцип честности и партнерских отношений.
  - 2.1.1. Осуществляя свою деятельность, Общество действует открыто и прозрачно, укрепляя доверие и завоевывая уважение поставщиков.
  - 2.1.2. Общество стремится строить свои отношения с поставщиками на долгосрочной и взаимовыгодной основе, на прозрачных условиях, в доверительной атмосфере и на принципах партнерства.



2.1.3. Общество стремится к установлению интегрированных и взаимовыгодных отношений с поставщиками путем организации совместных разработок и поддержки внедрения прогрессивных технологий в производстве.

## 2.2. Принцип экономичности.

2.2.1. Общество стремится строить взаимоотношения с поставщиками в зависимости от совокупной стоимости закупаемых ТМЦ и услуг для минимизации стоимости осуществления финансово-хозяйственной деятельности, определяя наиболее эффективную стратегию закупок для каждой номенклатурной группы.

2.2.2. Общество стремится к осуществлению закупочных процедур наиболее оптимальными и эффективными способами с минимально возможными затратами.

## 2.3. Принцип открытости и равноправия.

2.3.1. Любая российская или зарубежная компания может стать поставщиком Общества на условиях свободной конкуренции и при условии соблюдения требований Общества к поставщику с точки зрения надежности и безопасности заключения сделок.

## 2.4. Принцип минимизации запасов ТМЦ.

2.4.1. За счет оптимальной организации производственных и снабженческих процессов Общество стремится к минимизации запасов ТМЦ при абсолютном приоритете безопасности и непрерывности технологического процесса.


# 3. ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ СНАБЖЕНИЕМ

## 3.1. Централизация/децентрализация закупок.

3.1.1. Общество стремится централизовать все закупки, в которых возможно и экономически обосновано создание синергии между всеми управляемыми предприятиями. Общество стремится извлекать выгоду из синергии закупок на уровне всех управляемых предприятий.

3.1.2. Общество стремится максимально децентрализовать (передать на уровень управляемых предприятий) все закупки с несущественным экономическим эффектом от возможной синергии, а также закупки, необходимые для устранения аварийных ситуаций на производстве.

## 3.2. Закуп ТМЦ регулярного потребления.

- 
- 3.2.1. Общество стремится закупать ТМЦ, которые характеризуются стабильной регулярностью потребления, незначительными колебаниями в их расходе и высокой точностью прогноза, на беззаявочной основе. Перечень таких ТМЦ определяется в тесном взаимодействии с подразделениями – потребителями и постоянно актуализируется.
  - 3.3. Разделение ответственности за создаваемые запасы ТМЦ.
    - 3.3.1. В целях минимизации уровня запасов Общество использует принцип разделения ответственности за образование низкооборотимых запасов между подразделениями - заявителями потребности и службами снабжения. Ответственность реализуется через установление и контроль KPI ответственным подразделениям.
  - 3.4. Стандартизация и унификация бизнес-процессов.
    - 3.4.1. Общество должно обеспечивать максимальную прозрачность деятельности на всех этапах осуществления процесса снабжения от заявления потребности до поставки продукции. Общество стремится к унификации нормативной документации, определяющей порядок осуществления снабжения между управляемыми предприятиями, унификации организационных структур снабжения, а также созданию единых снабженческих стандартов.
    - 3.4.2. Общество стремится максимально использовать существующие IT-системы для обеспечения прозрачности и эффективности снабжения. Общество стремится к сокращению бумажного документооборота в процессе осуществления снабжения.
  - 3.5. Постоянное взаимодействие подразделениями - заявителями потребности и службами снабжения.
    - 3.5.1. За счет постоянного взаимодействия между подразделениями - заявителями потребности и службами снабжения Общество добивается точности и своевременности поставок. Общество стремится строить бизнес-процессы, направленные на обеспечение оптимального качества и правильный выбор источника поставки.
  - 3.6. Принципы планирования.
    - 3.6.1. Общество стремится к формированию заявок и бюджетирование закупок по принципу скользящего планирования на один и более отчетный период (год) вперед с ежемесячной корректировкой планов.



### 3.7. Контроль эффективности деятельности.

- 3.7.1. Общество намеревается осуществлять измерение эффективности деятельности снабжения путем установления сбалансированной системы ключевых показателей эффективности для сотрудников производственных подразделений и служб снабжения.

### 3.8. Управление рисками

- 3.8.1. Общество осуществляет оценку рисков процесса снабжения, идентифицируя виды и стоимость потерь, а также вероятность их наступления.
- 3.8.2. Особое внимание Общество уделяет оценке рисков работы с поставщиками, анализируя их на предмет финансовой стабильности и долгосрочных возможностей, оценивает свою зависимость от определенных источников поставок, а также осуществляет планирование действий в непредвиденных обстоятельствах.

## 4. ПОЛИТИКА БЛОКА ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА ПО СНАБЖЕНИЮ В ОБЛАСТИ ПЕРСОНАЛА

- 4.1. Общество строит управление персоналом на принципе партнерства, который означает взаимность требований и обязательств сотрудников и Общества.
- 4.2. Общество стремится к тому, чтобы его сотрудники были только лучшие профессионалы из России и зарубежья. Инициативные, энергичные и высокообразованные люди - самый ценный актив Общества.
- 4.3. Общество предъявляет высокие требования к своим сотрудникам и стремится создавать своим сотрудникам все условия для развития их потенциала и реализации профессиональных амбиций. Общество заинтересовано в мотивации каждого сотрудника к профессиональному росту и достижению задач, стоящих перед подразделением и Обществом.